

葛洲坝集团报



官方微信



官方视频号

2024年2月8日 星期四 第6404期 本期4版

国内统一刊号CN42-0059

集团网：www.cgge.ceec.net.cn 官方抖音号：cggc330

中国葛洲坝集团(股份)有限公司 五届三次职代会暨2024年工作会胜利召开

本报讯（记者 夏伟）1月28日至29日，中国葛洲坝集团（股份）有限公司五届三次职代会暨2024年工作会在汉召开。会议以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大和二十届二中全会、中央经济工作会议、中央企业负责人会议精神，围绕进一步深化落实中国能建《若干意见》、“1466”和“三新”能建战略，系统总结成绩，分析研判形势，安排部署2024年重点工作，号召进一步突出价值创造，强化“三力”担当，加快“四大转型”，全力开创高质量发展“三新”能建新局面，为全面推进中国式现代化强国建设、民族复兴伟业作出新的更大贡献。

审计署企业审计八局有关领导出席会议。中国能建党委书记、董事长宋海良传达中央企业负责人会议精神，并作题为《突出价值创造 强化三力担当 加快四大转型 全力开创高质量发展“三新”能建新局面》的工作会讲话和职代会工作报告。公司党委副书记、工会主席马明伟主持会议。公司董事李树雷、司欣波、赵立新、程念高，公司领导李子勇、吴云、李丽娜出席会议。

会议指出，2023年是公司改革发展历程中极具挑战、极不平凡的一年。一年来，公司上下始终牢牢坚持以习近平总书记系列重要讲话和重要指示批示精神为统领，坚决落实国务院国资委部署要求，大力践行《若干意见》、“1466”和“三新”能建战略，准确把握大局大势，有效驾驭复杂变局，全面发挥独特优势，全力稳固安全态势，突出战略导向、高目标导向、市场导向、价值导向、问题导向、政治导向，企业战略方向与路径更加清晰、战略牵引更加有力，主要经营指标再创历史新高，绿色发展、数智发展、融合发展释放强大动能，系统改革激发更多活力，技术创新加速突破，科学管理体系持续升级，高质量党建水平显著提升，交出了一份全新的精彩答卷，企业总体呈现出新动能加速集聚、新优势不断放大、新活力持续迸发、新品牌影响力迅速提升的良好趋势。

会议指出，新一届领导班子组建以来，公司全面统筹好“四篇大文章”，系统推进“五大攻坚任务”，企业的“根”与“魂”优势更加牢固，业务发展布局与路径全面优化，管理效率和品质显著提升，合力向心力凝聚进一步增强，并焕发出勃勃生机、迈入崭新阶段。近三年来，公司新签合同额实现高速增长，在站稳万亿平台基础上再创新高，各项主要生产经营指标均实现快速增长，公司动能不断集聚、综合实力显著提升，干部职工的干事创业激情被广泛激发，企业全面呈现聚势赋能、活力迸发的全新局面，进一步夯实了高质量发展的根基，充分彰显了央企“稳定器”“压舱石”“顶梁柱”的责任与担当。

会议指出，三年巨变，带来“六大深刻启示”。一是牢牢把握与坚持党的全面领导与党的建设这一“根”和“魂”，二是牢牢把握与坚持央企姓党、央企为国和发展企业，创造价值“两个初衷”，三是牢牢把握与坚持战略决定方向、思路决定出路、执行力决定成败“三大管理法则”，四是牢牢把握与坚持发展是第一要务、创新是第一动力、人才是第一资源“三个第一”，五是牢牢把握与坚持科学管理、卓越管理、

工作，深入研判当前形势，安排部署2024年工作。会议号召全体干部职工担当作为、奋勇争先，深化系统改革、加快“四大转型”，奋力谱写公司高质量发展崭新篇章。

公司党委书记、董事长宋领作题为《深化系统改革 加快四大转型 奋力谱写公司高质量发展崭新篇章》的工作报告。党委副书记、总经理谭华讲话。党委副书记、副董事长李利宏传达中国能建系列会议精神。

会议认为，2023年是中国能建葛洲坝集团发展史上极不平凡、极为重要的一年。面对复杂严峻的形势和艰巨繁重的任务，公司上下聚焦高质量发展和价值创造，保持战略定力、坚定发展信心，直面挑战、攻坚克难，主题教育取得实效、市场签约再创历史新高、经营质效稳步提升、项目履约更加优质、绿色融合不断赋能、企业改革扎实推进、风险化解成效显著、和谐发展走深走实，企业高质量发展基础更加坚实、步伐更加坚定，交出了一份稳中

有进、进中提质的发展答卷。

会议分析了面临的形势，明确了2024年工作总体思路和主要目标任务，强调要聚焦“创新、绿色、数智、融合”，围绕高质量发展和价值创造，深化传统产业改造升级，加快战新产业和未来产业培育壮大，构建具有葛洲坝特色和优势的产业体系，不断增强核心功能、提高核心竞争力，培育新质生产力，着力打造突出工程建设能力，奋力谱写公司高质量发展崭新篇章。

宋领指出，全面完成2024年目标任务，要着力抓好十二个方面的重要工作：一是着力加快推进“四大转型”，深刻领会“四大转型”的核心要义，结合衡量高质量发展的“八条标准”，加快构建创新驱动、绿色低碳、数字智慧、共享融合的新格局；二是着力深化企业改革攻坚，重点围绕系统性改革、科技创新体系、国际业务体制、设计业务管理等方面，以改革创新激发活力动力；三是着力提升市场开拓质效，健全大项目统筹

（下转第三版）

中国能建召开2024年工作 会议暨一届四次职代会



会议现场



会议现场

时评

奋力谱写高质量发展崭新篇章

特约评论员

壮阔征程启新局，奋斗中流看起势。新年伊始，中国能建葛洲坝集团五届三次职代会暨2024年工作会胜利召开，强调要深化系统改革，加快“四大转型”，奋力谱写高质量发展崭新篇章。这是公司深入学习贯彻中央经济工作会议精神，落实中国能建工作部署的重要举措，也是全体干部职工锚定2024年目标任务再出发、再奋进的战斗动员。会议提出了具有全局性、基础性的目标任务和“十二个着力”重点工作举措，绘就了新一年发展蓝图，为各部门、各单位工作指明了方向、明确了路径、凝聚了共识，彰显了全体葛洲坝人不断增强创新和实干精神，奋力谱写高质量发展崭新篇章的坚定意志。

奋力谱写高质量发展崭新篇章，要正确分析形势，保持战略定力，增强信心。察势者明，趋势者智，驭势者赢。要坚持用全面、辩证、长远的眼光分析形势，既要清醒认识到百年变局加速演进带来的经济发展环境更趋严峻复杂，也要看到积极因素正在加快累积，我国经济长期向好的基本趋势没有改变，公司发展仍处于重要机遇期和窗口期。我国加快国民经济和产业结构优化升级，积极布局战略新兴产业和未来产业发展，为我们实现新一轮高质量发展提供了战略机遇，新能源、新基建、高端装备、生态环境、新型储能、城市更新、乡村振兴等业务发展空间广阔，成为能源电力和基础设施建设企业培育壮大新增长点、加快新技术动能转换、构建新发展格局的重要动力之源。只要我们胸怀大局、保持定力、把牢方向、增强信心，以滚石上山的韧劲和爬坡过坎的勇气，坚定不移按照既定目标接续奋斗，就一定能在构筑新优势、开创新格局、展现新作为的新征程中创造新辉煌。

奋力谱写高质量发展崭新篇章，要加快“四大转型”，培育新的增长动能。推进“创新、绿色、数智、融合”四大转型，是中国能建对时代特征和行业趋势的精准把握，是落实国资央企新使命新定位的主动作为，是全面打造“三新”能建的关键路径，为企业抢占新赛道、拓展新空间，加快建设世界一流企业提供科学指引。作为中国能建核心骨干子企业，我们必须坚决贯彻中国能建重大决策部署，胸怀全局、步调一致，深刻领会“四大转型”的核心要义，结合衡量高质量发展的“八条标准”，切实增强贯彻落实的自觉性和转型升级的主动性，创造性地深化细化分解落实，让创新、绿色、数智、融合的探索不断深入、动能持续增强、贡献持续放大，以“四大转型”的高质量促成长全局发展的高质量。

奋力谱写高质量发展崭新篇章，要聚焦目标任务，夯实“以进促稳”基础。要把“稳”的基础筑牢，把“进”的因素激活，结合实际抓好党中央要求和中国能建党委决策部署的深化、细化、转化工作，聚焦2024年目标任务，高质量推进十二个方面的重点工作。各部门、各单位要按照会议确定的战略方向、目标任务和工作责任，结合实际研究部署本部门、本单位的重点工作细化落实具体举措，筑牢各领域高质量发展的支撑。本部要在立柱架梁、破除壁垒、释放活力上着力，持续打造科学管控体系、优化市场布局、深化改革创新、强化党建引领，所属单位要聚焦十二项重点工作，抓好责任落实的“最后一公里”，持续推进专业能力、夯实管理基础、防范化解风险、狠抓任务落地。全体干部职工要敢于正视矛盾困难，变压力为动力，化挑战为机会，以更加昂扬的斗志、更加奋进的姿态、更加主动的担当，狠抓工作落地见效。

奋力谱写高质量发展崭新篇章，要强化责任担当，狠抓工作落实落地落细。四时相催迫，实干见担当。2024年的任务已经明确，把宏伟蓝图变为“施工图”“实景画”，关键在于落实，在于各级干部抓落实的担当。各级领导班子要狠抓执行力、合力、战斗力“三力”建设，发挥“头雁”作用，确保企业战略真正从“纸上”落到“地上”；全体干部职工要雷厉风行，求真务实，敢作善为，每一项工作要有细致举措、务实抓手，推进工作善于发现问题、勇敢面对问题，破解难题有决心、敢创新、有方法；要强化督导考核，把是否不折不扣落实两级集团部署要求作为检验各级干部政治担当的标准，切实推动形成人人抓落实、干实事的良好氛围。

接续奋斗，逐梦前行；实干兴企、时不我待。新的目标已经明确，新的征程已经开启，全方位推动高质量发展，是不变的主旋律。新的一年，让我们持续弘扬葛洲坝人“特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献”的铁军精神，以“朝受命、夕饮冰，昼无为、夜难寐”的奋进之姿，驭势笃行，把梦想与荣光、奋斗与汗水融进新时代的壮美画卷！

责任编辑：夏伟



图片新闻

苏维拉污水处理厂

伊拉克是中国共建“一带一路”的重要合作伙伴。在伊拉克瓦西特省苏维拉市，由中国能建葛洲坝集团承建的苏维拉污水处理项目一期已正式投产。一期项目主要由长347.9千米的管网工程、7座提升泵站以及一座污水处理厂组成。项目投产后，解决了苏维拉市多年来的排水困难问题，给当地民众带来巨大福祉。

和襄高速项目：实干快上交出“皖美”答卷

通讯员 杨浩然 黄瑛

巍巍大别山，群峰叠嶂，竹海涛涛；悠悠淠河水，千里泓澄，碧波漾漾。从空中俯瞰，一条跨越皖西大地的“大动脉”雏形已现，犹如一条即将腾飞的巨龙在青山绿水间舞动，承载着推动大别山革命老区绿色振兴超发展的重大使命和沿线4个县区230万人民群众的期盼，气势恢宏地奔向远方。

这条“东西大通道”正是由中国能建葛洲坝集团投资建设的G4222和襄高速（六安段），路线全长170.595公里，起于六安市与合肥市交界合肥市新仓社区西北侧，跨丰乐河后进入六安市，经舒城县、金安区、霍山县、金寨县，在金寨县汤家汇镇夏家中塆附近与河南段在建线位衔接，是安徽省内重要的东西向高速公路，也是六安市有史以来建设里程最长、投资额最大的单体项目。

2023年是充满考验和挑战的一年，奋斗历程充满艰辛，取得成绩来之不易。一年来，面对工期紧、任务重、准备期短、协调量大等多重影响、多重压力，和襄高速各参建单位全面落实“123456”项目高效建设举措，牢牢把握“起步要快”的建设节奏，聚力稳增长、全力拼进度、着力抓落实，以奋发有为的精神状态，推进项目同年实现启动、核准、筹建和全面规模化生产，创造完美开局。

起步提速，开局争先

和襄高速快速推进报批报建、项目融资、涉铁代建、外围协调、临建和主体工程建设等工作，创下了3个月取得建设用地批文、10天内完成了用地移交、提前4个月启动涉铁代建工程施工、3个月完成总承包合同签订和土建工程量清单签认工作等多项纪录，及时完成银团组建和设计供图，为项目大干快上赢得了先机。各参建单位“跑步进场”，在1个月内组织了6000余名作业人员投身生产一线，以非常规的思维决策、采取非常规的措施办法，推进先期开工点应开尽开、临建工程快马加鞭、主体工程日新月异，项目从筹建到实现全面规模化生产用时不到半年，跑出了“和襄速度”。

真抓实干，克难奋进

面对线性工程管理跨度长、协调难度大、土方短缺和产能不足等诸多挑战，



冬季施工现场

和襄高速建立领导包保责任制，开展党代表领办项目攻坚任务行动，通过驻点督导、定期巡查、现场督办、专题会议等形式，及时解决断点、堵点问题，创造良好施工环境。监理单位、设计单位主动靠前服务，加强技术指导和安全质量环保督导。施工单位不等不靠，加快资源组织，精心策划，统筹推进临建和主体工程建设。分包队伍通力协作，高效履约，不断加大人员和设备投入力度，推进项目建设全面提速。各方协同发力，各项工作稳步推进，工程形象持续向好，四季度周产值稳定在2亿元以上，年度投资建设任务超额完成，拼出了“全年红”。

一标项目部实干巧干，率先全面启动路基清表、水泥搅拌桩施工和箱梁预制，打造项目首座智慧化钢筋加工场，在全线树立了标杆；二标项目部大干快干，实现了桩基施工、墩柱浇筑、标准化拌合站投用、箱梁架设等多个全线第一，充分发挥了“领头羊”作用；电力公司项目部苦干肯干，推进低压迁改和弱电迁改基本完成。

比学赶超，奋勇争先

和襄高速充分发挥考核“指挥棒”作用，多层次开展劳动竞赛，层层压实责任，传导压力。设置节点奖励和专项奖励，每季度进行通报表彰和考核兑现，让干得好的单位脱颖而出，让干的一般的单位感受到压力，让干的差的单位受到批评，树立和营造鲜明的“奖勤罚懒、奖优罚劣”的干事导向。各参建单位发扬“啃骨头、钉钉子”精神，抢抓黄金施工期，强化现场施工组织和资源配置，争当先锋、争做表率。全线首片箱梁预制提前35天、架设提前3个月，曹家冲、王家冲隧道中导洞提前贯通，控制性工程鲜花湖特大桥、大别山隧道稳步推进，全线齐头并进、稳产高产，释放了价值创造效能。

科技赋能，工艺革新

和襄高速加强先进、成熟、实用的科技成果推广应用，建立智慧工地管理平台，应用电子档案管理系统，实现了项目全生命周期数据的共享与利用，极大提升了项目管理水平。大临场站引进数控钢筋笼滚焊机、盖梁骨架焊接机器人等智能数控设备，全面打造智能建造工厂。各参建单位推广技术、工艺与经验总结教学二维码进一线，提升作业人员素质。创新“潜孔+冲击”的桩基施工工艺，单根桩施工周期缩短17天，大幅度提高工效。针对鱼塘、虾塘、水稻田等淤泥软基，应用创新专利产品——HAS土壤固化剂，既缓解缺土问题，实现现场弃方资源化利用，同时节约回填用土方量，降低项目建设投资。

科学管理，提质增效

和襄高速率先编制完成了安全、质量、环保3个专项策划，并被公司作为

范本推广。编制《安全生产标准化指导手册》《安全文明施工标准化指导图册》，实施工地网格化管理，组织平安工地培训，开展“夜间小讲堂”，运用安全管理信息系统，全面打造“安全工程”。统筹规划全线地材供应，建立主材供应商准入核备制，开展首件认可、样板工程评选等专项活动，运用桥梁信息二维码、云回弹检测等信息化手段，全方位打造“优质工程”。强化源头防控，采取互通“瘦身”、细化路基设计，加强路基和桥梁的综合比选，以及弃土、弃渣充分综合利用等技术措施，减少耕地占用。推广使用智慧拌合站系统，车辆自动感应冲洗设备、尘噪音监测系统、喷淋降尘系统，全过程打造“绿色工程”。

党建引领，融合创效

和襄高速充分发挥党员的先锋模范作用，通过向分包队伍派驻党代表，开展政策宣讲5次、各项技能培训5次、调研20次，协调解决征地拆迁、三改、土地缺口大等问题，推动分包队伍超额完成年度施工任务，在全线树立标杆。以项目推进过程中的重难点问题为导向，开展党代表领办项目攻坚任务行动，制定实施方案，形成33项90条重点事项清单，责任到人，限时解决，定期跟踪进度，逐项推动销号。2023年，已解决重难点事项67条，有效保障了项目顺利推进。积极与安徽省交通厅、六安市交通局、集团公司、金融机构等单位开展党建共建，架起企地“连心桥”，共推项目高效高质建设。以打造“廉洁工程”为目标，结合工程项目实际，制定《和襄高速项目参建人员廉洁从业“十不准”》，压实各参建单位廉洁从业责任。以项目监督联合共建为契机，统筹开展了廉洁教育、廉洁防控、日常监督、交叉检查等工作。充分发挥项目监察员的“探头”“平台”作用，每季度组织开展联合监察活动，收集汇总各类合规管理问题，督导限期整改，避免项目廉洁风险。

艰难方显勇毅，磨砺始得玉成。回首过去一年，和襄高速啃了不少“硬骨头”，打了不少“攻坚战”，也破解了不少“拦路虎”。2024年，和襄高速全体干部职工将继续砥砺奋进、勇毅笃行，努力交出一份人民满意的“皖美”答卷。

合作交流

宋领与中国工程院院士钟登华座谈



座谈现场

本报讯（记者 祝帅）1月22日，中国能建葛洲坝集团党委书记、董事长宋领与中国工程院院士钟登华座谈，双方就推动智能建造赋能产业转型发展深入交流并达成广泛共识。公司党委副书记、总经理谭华参加座谈。

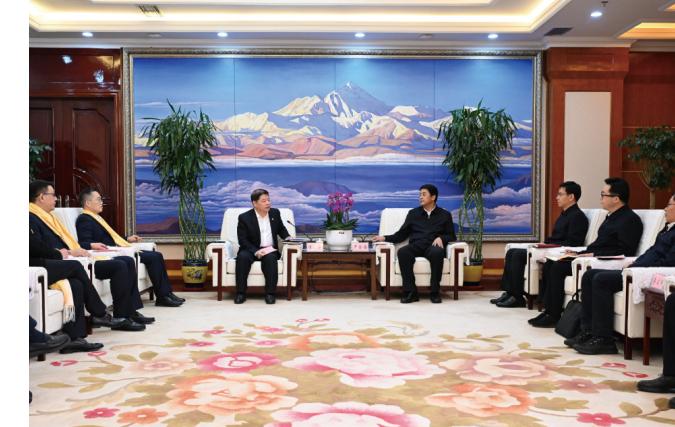
宋领对钟登华一行表示欢迎。他介绍说，当前，葛洲坝集团正深入学习贯彻中国能建2024年两会精神，立足打造高出建设能力，深入践行创新驱动驱动转型、绿色低碳转型、数字智慧转型、共享融合转型“四大转型”发展理念，坚持走以智能建造赋能建筑业转型发展之路，不断增强企业核心功能、提高核心竞争力。作为水利工程智能建设与运维国家重点实验室，钟院士科研团队在重大水利工程智能建设、高坝枢纽运行安全等领域具备明显的优势，双方围绕大石峡项目的智能建造合作取得显著成效。期待钟院士及其团队进一步贴近公司重点工程建设需求，持续深化拓展智能建造

应用场景，协同开展科技研发，助力企业加快打通“产学研用”通道，推动新质生产力发展，为国家重大工程建设做好超前技术储备，共同为服务国家战略和推动经济社会进步做出更大贡献。

钟登华感谢葛洲坝集团的信任和支持。他表示，葛洲坝集团是世界水利水电建设领域的“铁军”和“全球名片”，在智能建造领域做出了不竭努力和有益探索。愿发挥自身水利科技领域的超前研究和技术与人工智能先进算法优势，深化与葛洲坝集团全方位战略合作，携手参与国家重点水利枢纽建设，提升全过程智能建造能力与水平，推动现代建筑智能仿真模型化、工艺流程全覆盖、集成创新一体化发展，共同为实现“双碳”目标做出新贡献。

天津大学教授王晓玲、崔博、任炳昱，副教授吴斌平、王佳俊；公司党委常委、副总经理赵献勇，副总经理、总工程师郭光文，相关部门、单位负责人参加座谈。

中国能建葛洲坝集团与西藏自治区共商合作



座谈现场

本报讯（记者 祝帅）2月1日，中国能建葛洲坝集团党委副书记、总经理谭华与西藏自治区党委副书记、自治区主席严金海座谈，双方就加强水利水电、综合交通、新能源、抽水蓄能等领域合作进行了深入交流，达成广泛共识。

谭华感谢西藏自治区对中国能建葛洲坝集团的大力支持。他表示，西藏是我国重要的生态安全屏障、清洁能源资源接续基地，葛洲坝集团高度重视西藏市场，20多年来先后参与建设了藏木水电站、加查水电站、拉日铁路、拉林铁路等重大基础设施，并为中国能建对口支援西藏昌都八宿县的组长单位，积极发挥产业优势助力改善民生，为西藏经济社会高质量发展作出了积极贡献。当前，葛洲坝集团正抢抓“双碳”发展机遇，聚焦主责主业，加快推进创新、绿色、数智、融合“四大转型”，以突出工程建设能力助推“三新”能力建设战略落地。公司愿充分发挥风光火储、源网荷储、投融资、建营“三个一体化”优势，深度参与西藏清洁能源示范基地建设，积极深化双方在水利水电、综合交通、新能源、抽水蓄能等领域的务实合作，共同推动新时代西藏高质量发展新征程。

严金海对谭华一行表示欢迎，并感谢葛洲坝集团一直以来为西藏作出的积极贡献。他表示，当前，自治区正深入贯彻落实习近平总书记关于西藏工作的重要指示和新时代党的治藏方略，聚焦“四件大事”、聚力“四个创建”，迈出西藏长治久安和高质量发展的新步伐。葛洲坝集团是大型基础设施建设的“国家队”和水利水电建设的“全球名片”，在能源电力、基础设施领域专业优势明显。期待葛洲坝集团充分发挥自身优势，继续扎根西藏、投资西藏，共同谱写中国式现代化西藏新篇章。

西藏自治区党委常委、自治区常务副主席任维，自治区副主席韦秀长，自治区政府党组成员、秘书长李宏军，发展改革委、住房城乡建设厅、交通运输厅、水利厅、能源局负责人；公司副总经理李向东，市场开发事业部、建设公司、西南分公司、易普力四川爆破公司相关负责人参加座谈。

科技赋能融合发展

通讯员 覃玉洁

绿水逶迤，青山相向、草木繁盛、花鸟为邻、水清岸绿、鱼翔浅底……越来越多的美景映入我们的眼帘。

习近平总书记在全国生态环境保护大会上强调，要加快推动发展方式绿色低碳转型，坚持把绿色低碳发展作为解决生态环境问题的治本之策，加快形成绿色生产方式和生活方式，厚植高质量发展的绿色底色。

近年来，中国能建葛洲坝生态环保公司抢抓“双碳”机遇，深入落实“三新”能力建设战略要求，坚持以科技创新推进低碳技术研发与利用，污水处理厂绿色低碳转型成效显著。

积极探索能源替代新路径

葛洲坝生态环保公司坚定绿色发展道路，积极探索能源替代、能源回收利用新技术，不断推动“水务+光伏”“水源热泵”等技术应用，实现污水处理厂融合发展。目前已建成多个“水务+光伏”项目，并实现光伏能源高效利用全流程智能控制。

黄冈污水处理厂分布式光伏发电项目是公司首个并网投产的项目。该项目总装机容量为1.3兆瓦，年发电量约130万度，年光伏发电替碳量达1116.31吨。

2023年12月，沁阳污水处理厂分布式光伏发电项目并网发电，这是继黄冈项目之后的又一突破，项目总装机容量为465.85千瓦，预计年均发电量达50.6万度，年光伏发电替碳量将达472.9吨。

2024年，公司规划29座污水处理厂的“水务+光伏”升级改造项目将全面实施。

除光伏替碳外，针对污水中含有丰富热能这一特点，公司积极研究并应用水源热泵技术，将污水中的热能用于供暖、制冷、热水等应用领域。截至目前，已有多个污水处理厂利用污水源热泵，成功实现办公区域夏季制冷和冬季取暖的热能利用，节能效果显著。同时，正积极探索对水厂周边小区和企业等进行供冷供热，践行生态网与能源网深度融合。

着力打造智慧运营新模式

随着数字化进程的不断发展，智慧



深入研究绿色低碳新工艺

在创新驱动发展战略的引领下，葛洲坝生态环保公司结合污水处理厂实际情况，融合行业先进技术理念，积极探索研究绿色低碳水处理工艺，研发出了一系列创新性高、实用性强的新工艺。

塘沽水厂三期技改项目要将单晶硅切削液废水进行处理，在国内几乎没有可借鉴先例。公司科技部门勇挑重担，成立技术创新攻关小组，从国内外先进技术创新、制定实验方案、经济可行性分析，到最终成果工程化应用项目采用制氧+4*65千克每小时规模的臭氧发生器，在行业内达到了这一领域的“天花板”。

黄冈水厂三期扩建项目在前期工艺选择上也遇到了不小的难题。由于水厂地处长江边，环保要求高，若三期仍然采用原工艺，占地面积大，且支护难度高，不仅总投资超标，还难以达到监管部门的环保要求。公司科技部门打破常规设计理念，选用MBBR工艺结合现有的活性污泥法，构建了基于悬浮载体、高性

能拦截筛网、载体流化系统、模块化装备的MBBR整体工艺包，实现生物池原池处理负荷翻倍，仅增一座二沉池，节地近4000平米，节约近10%生化段耗电，实现了节地、节能、节水的目标。

迭代更新节能降耗新设备

现有低碳污水处理厂的运行管理实践，对关键设备的低碳化改造是重要手段之一。葛洲坝生态环保公司积极响应国家环保技术绿色低碳转型号召，大力开展鼓风机节能改造、水泵变频改造、曝气设备改造等节能降耗设备的更新迭代。

桓台水厂对空悬浮风机进行参数与工况的匹配调试，针对原有的3台150千瓦风机调试恒流参数，水厂每年节电耗达15%；博山水厂对空悬浮风机过滤器进行节能改造，设计增加了初效过滤器，使精密过滤器使用寿命翻倍，大大降低了运维成本；葛洲坝生态环保公司湖南分公司对一体化生物除臭设备进行优化，通过靶向式臭气收集系统改造，减少收集气量70-80%，降低电耗约55%。

污水处理厂的设备改造，看似日常之举，实则至关重要。在节能减排的大背景下，这样的改造对于降本增效具有不可估量的价值。公司通过紧盯重点能耗设备，通过不断的技术革新和管理优化，实现了节能减排与经济效益双赢。

减污降碳协同增效新举措

葛洲坝生态环保公司在项目实践中探索绿色低碳高质量发展路径的同时，还联合高校大力开展减污降碳、协同增效新技术研发。依托中国能建重大科技专项，研究污泥水解滤液替代外加碳源新工艺，解决外加碳源消耗量大的问题，并协同实现了剩余污泥的资源化和减量化，实现了产业链系统性碳减排。

在工程实践和技术研发的基础上，公司不断强化标准化建设，固化研究成果，实现绿色低碳、节能减排技术可复制、可推广。2023年，公司编制的《城镇污水处理厂低碳节能运营操作技术规程》获批，该标准规范了污水处理厂碳排放量核算方法，提出了低碳节能运维管理举措，对推进污水处理降碳协同增效起到了指导性作用。

展望未来，葛洲坝生态环保公司将坚持绿色发展理念，加强科技创新赋能，不断总结绿色低碳技术成果，着力打造绿色低碳标杆水厂，助推行业绿色低碳、高质量发展。

迎战暴雪，保畅通！保生产！保民生！

本报讯（记者 李鳌）2月1日以来，湖北省开启“速冻模式”，迎来大范围低温雨雪冰冻天气。中国能建葛洲坝集团坚持人民至上、生命至上，以“雪”为令、快速响应，全力以赴打好打赢这场低温雨雪冰冻灾害应对处置攻坚战，切实维护人民群众生命财产安全，保障正常生产生活秩序。

全体出动保畅通

2月3日凌晨，冻雨夹着大雪席卷湖北省西南部和中东部。省内不少高速的路面上，都形成了厚厚的冰冻层。“六个小时内，我们接到了湖北省交通路网管理部门十余条紧急通知。”中国能建葛洲坝交投襄荆高速运营管理部负责人张士虎说。

作为二广高速湖北段的主干道，葛洲坝交投公司襄荆高速迅速启动应急预案，联合高警、路政、养护单位，对防雪防滑物资储备、设施设备安全管理等情况进行了进一步检查。

这是一场除雪防滑硬仗。从接到第一条通知开始，襄荆高速各部门、各收费站全部动了起来，从深夜到白天，人人冲锋在前，守护万千群众回家团圆之路。

养护车队出动全部大型除雪车辆，在全线沿路抛洒融雪剂，全力除雪，为滞留车辆开路。仅2月4日当天，襄荆高速已出动警戒车辆43台班次、铲雪车21台班次、撒布机46台班次、装载机17台班次，累计撒布各类融雪剂626余吨，投入人工260余人次。共解决30处严重拥堵，疏散两万余辆车。

应急队员和数十辆救援车队一起，携带热水、方便食品等物资，艰难跋涉，为滞留司乘送去援助。

郭女士是襄阳市务工人员，独自一人带着孩子返乡，这辆从襄阳开往荆门京山县的客运大巴上，都是和郭女士一样的外地返乡务工人员，在南方小年这一天滞留高速。郭女士直言：“非常不安，路上太滑了，又不敢走，心里又急，家里人一直给我打电话，小宝把零食吃完了，还是喊饿喊渴，还好有你们，不然我都不知道怎么办了！”

一辆“辽A”车牌的卡车司机在领取站口工作人员煮的热乎乎的面条时，竖起了大拇指：“知道我们堵在路上，隔一段时间就送水送吃的，路这么难走，真的很感动！我拍照发到卡友圈里，都点赞呢！”



铲冰除雪保生产

2月3日，武汉市启动低温雨雪冰冻灾害Ⅲ级应急响应，葛洲坝市政公司武汉市轨道交通11号线项目部迅速组织青年突击队参与抢险救援。2月3日至4日，项目部先后出动车辆10多台次、人员80多人次，对四新大道站、梅林站及周边交通道路进行融雪除冰，并参加应急值守和抢险救援等任务，全力保障道路通畅，为现场作业创造良好条件。

2月4日，中国能建葛洲坝建设公司荆门京山人民医院项目聚焦安全生产“十二个到位”，迅速开展雪后安全生产大排查大整治，组织安全管理人员、施工生产人员，对项目关键施工部位、临时用电设施、消防安全开展拉网式、地毯式大排查大整治，重点针对宿舍、钢筋加工棚、存料场等开展专项检查，防止因暴雪负重造成大跨度、大空间建筑物和构筑物坍塌。

2月4日，葛洲坝机船公司职工自发开展清除厂区积雪行动，保障职工群众出行安全和厂区生产的正常运转。

葛洲坝建设公司鄂城区武汉港提升工程项目建设局综合管理中心春节期间坚守岗位，为应对冻雨、暴雪等极端天气，加强抗寒物资储备，发放了保暖用品，确保每一位留守员工过一个“暖心”年。

大雪之下，宜昌基地资产运营中心党员、片区劳务人员、部分商户代表，在基地范围内集中开展经营性资产顶棚安全检查和除雪除冰行动，切实履行经营性资产的安全维护职责。

迎战寒潮保民生

2月3日，中国能建葛洲坝一公司接到宜昌市住建局、城建委的通知，请求出动应急力量清理城区主干道积雪工作，立即组织市政分公司、高铁北站项目应急人员24人，装载机设备4台套在港窑路、鹤峰岭、城东大道展开铲雪、疏通道路工作。2月4日凌晨4点再次出动，在上午7点半前按期完成清理任务，确保群众上班无障碍，有力地保障了城市交通运输。

2月4日凌晨5点，葛洲坝路桥公司迅速调配人员开展清雪除冰作业，使用铁锹、扫把等，在合益路重点道路开启清雪模式，全力以赴铲除冰雪保畅通、守安全。

2月5日夜间，葛洲坝生态环保公司所属荆门公司响应荆门市城管委号召，组织人员铲雪除冰，出动人员20余人、作业车辆5台，清理路面积雪，为市民扫出一条“平安路”。

葛洲坝建设公司武汉硚口医院项目与硚口区建设局建立联动机制，成立15人突击队，投入装载机3台、自卸车5台，于2月3日晚投入到铲雪和道路疏通工作中，连续奋战一夜，完成项目周边新墩路、古田路、长丰高架以及宝丰高架等道路清理。

为保障极端天气设备的平稳、安全运行，公司综合管理中心运维服务人员在暴雪预警前做好全面排查，着力落实设施设备防寒保暖工作，有效降低因低温、冰冻雨雪天气造成的故障及财产损失，确保职工、居民正常生活不受影响。

风雪不停，奋战不止。雪落无声，心中有责。



中国葛洲坝集团(股份)有限公司 五届三次职代会暨2024年工作会议胜利召开

(上接第一版) 开发机制，提升“五大能力”，建强营销网络，发力传统项目、新能源业务和新业态市场开发，发展新质生产力；四是着力强化投资业务管理，优化改进投资策略，完善投资顶层设计，夯实投资管理基础，加大投资回收力度，持续提升建筑主业核心竞争力；五是着力加强生产经营管理，常态推进项目管理“334”工程和“十化”建设，推动项目管理体系、生产方式、履约管控、非建业务等管理提升，提高经营质效；六是着力推进国际优质发展，深入落实“三步走”战略，融入“一体两翼”，深耕国际市场，深化合规管理和境外安全管

理，加快实现国际业务优先优质协同发展；七是着力强化科技创新驱动，以科技创新推动转型升级，以数字化促进质效提升，以强激励激发创新活力，全面提升企业核心竞争力；八是着力实施人才强企战略，围绕战略支撑力、班子“三力”、突出工程建设能力，系统打造人才高地，推动高质量发展；九是着力抓实财务管理、金融管理，围绕“一利稳定增长，五率持续优化”，深化全面预算管理、财务基础管理、“两金”压降、融资管理；十是着力提升合规管理水平，深化大风控体系建设，强化依法合规管理，持续深化法治央企建设；十一是着力夯实安质环管理基础，狠抓“十二个到位”，深化“三三〇”体系建设，全面构建“大安全”和

“本质安全”企业；十二是着力抓实细化党建工作，以公司第二次党代会召开为契机深化政治建设，推动主题教育常态化长效化，强化党建基层基础，提升党建价值创造，深化党风廉政建设，以“三新党建”新作为推动“四大转型”取得新成效。

谭华在讲话中指出，2024年公司上下要全面围绕价值创造和能力建设提升，聚焦生产经营和高质量发展，对标对表年度目标任务，紧紧围绕工作部署落实、市场开发管理、生产项目管理、国际业务发展、科技创新管理、财务管理、资金管理、依法合规管理、安质环管理提升、党建工作融合创新等九个方面狠抓落实，全力以赴稳扎稳打做好全年改革发展管理党建各项工作，为公司进一步打造突出工程建设能力不懈努力，为加快推动“四大转型”和打造高质量发展“三新”能建作出新的更大贡献。

李利宏分别传达了中国能建2024年工作会

暨一届四次职代会、党建工作暨2023年度所属企业党委书记述职会、2024年安全生产工作会议精神。

大会审议通过了关于《董事长工作报告》《财务工作报告》《审计工作报告》《安全工作报告》的四个决议，现场签订了2024年《安全、质量、环保工作责任书》。三峡建设公司、电力公司、水泥公司、交投公司、供应链公司、综合管理中心等6家单位作交流发言。

大会在完成各项既定议程后胜利闭幕。宋领代表公司党委就贯彻落实中国能建、葛洲坝集团“两会”精神提出四点要求：一是增强必胜信心和底气，聚焦高质量发展“三新”能建要求，围绕打造葛洲坝突出工程建设能力，吹响奋进新征程的“冲锋号”，扛起谱写新篇章的“先锋旗”；二是深入贯彻落实中国能建《若干意见》、“1466”以及“三新”能建战略，持之以恒抓好稳增长工作，实现公司“十四五”发

展战略目标；三是坚定不移推动改革创新，重塑科技竞争力、打造新质生产力、提升价值创造力，加快推进“四大转型”；四是坚定不移强化党建赋能，全力打造“三新党建”，全面提升班子“三力”，一体推进“三不腐”，汇聚起“一盘棋、一条心、一起干”的磅礴力量，奋力谱写新征程上公司高质量发展崭新篇章。

宋领强调，时值岁末年初，社会面安全事故呈现多发连发势头，各单位要吸取教训，进一步加强重点场所管理，强化特种设备、特种人员、特殊作业管控，严格执行危险作业审批，全面做好雨雪冰冻等极端天气应对，制定防范方案和应急预案，落实交通安全保障措施，做好春节和全国“两会”期间的应急值守，落实落细各项安全措施，坚决防范和遏制事故发生，为公司高质量发展提供安全保障。

公司领导、外部董事、高管，所属各单位职工代表、工会代表参加会议。

走进公司“两会” 深化系统改革 加快四大转型 奋力谱写公司高质量发展崭新篇章

凝心聚力 砥砺前行

—集团股份公司
【两会】代表话心声

编者按

1月28日至29日，公司召开五届三次职代会暨2024年工作会，深入学习贯彻党的二十大和二十届二中全会、中央经济工作会议、中央企业负责人会议精神，围绕进一步深化落实中国能建《若干意见》、“1466”和“三新”能建战略，动员全体干部职工担当作为、奋勇争先，深化改革、加快“四大转型”，奋力谱写公司高质量发展崭新篇章。参会代表们关注什么？又有哪些心得体会？本报特邀请8名职工代表畅谈“两会”心声，我们一起来听听他们怎么说——

优化区域市场布局 加强国际市场深耕

国际公司非洲市场部总经理 杨谦

董事长在工作报告中提出要深刻领会“四大转型”的核心要义，结合衡量高质量发展的“八条标准”，构建创新驱动、绿色低碳、数字智慧、共享融合的发展新格局，对葛洲坝国际公司2024年的工作提出了要求，指明了方向。

2024年，葛洲坝国际公司非洲市场部将进一步紧跟国家战略，抢抓“一带一路”“中非合作”等高峰论坛机遇；持续优化区域市场布局，深耕核心重点国别；聚焦汇现项目，提升项目竞争力；储备优质融资项目，创新设计融资架构；大力开拓客户资源，全面梳理非洲各国能源电力相关部委及全球能源电力独立开发商，确保全面完成年度市场开发签约生效目标，为集团的高质量可持续发展贡献力量。



在抽水蓄能领域树立行业标杆

二公司平坦原项目部副经理 鄢锐

有幸在现场聆听了董事长工作报告，为公司在复杂形势下取得的成绩感到骄傲和自豪。报告部署的十二个方面重点工作，擘画了加快“四大转型”的发展之路，为2024年改革发展指明了方向，是我们高质量发展的信心，也是我们真抓实干的底气。

报告多次围绕抽水蓄能和新能源领域提出具体发展要求和展望，平坦原抽蓄项目将按照中国能建“创新、绿色、数智、融合”的发展理念，常态推进项目管理“334”工程和“十化”建设，全力以赴抓好项目履约，做好项目达标认证，创新增效，推进数智化建设，提高项目创收能力，打造行业标杆，为公司进一步扩大抽蓄市场份额筑好前线堡垒，以时不我待的精神风貌为塑造葛洲坝水利水电第一品牌努力奋斗。



提升项目管理水平 培育新质生产力

机电公司大石峡Ⅲ标项目部项目经理、党支部书记、工会主席 罗小国

董事长工作报告站位高远，内容详实，全面系统总结了2023年工作，科学擘画了2024年发展蓝图，令人倍感振奋，深受鼓舞。报告指出，2024年将聚焦生产经营，推动项目管理体系提升。2024年是大石峡Ⅲ标项目全面进入机电和金属安装高峰年。项目部将进一步推进项目管理“334”工程和“十化”建设，以项目管理模块化、队伍建设专业化、成本管控精细化等为核心，开展集中攻坚，促进项目管理水平提升；将主动担当作为，围绕年度任务目标，狠抓各项措施落实，全力以赴确保目标节点，保证项目效益；通过锻炼队伍、培养人才，提升项目履约质效，培育新质生产力，为集团公司高质量发展贡献应有的力量。



打造工程技术服务业务管理和实施平台

勘测设计公司水利水电设计院副总工程师 熊义

董事长工作报告中指出，2024年将深化设计业务改革，调整设计业务管理体制和运行机制，做实勘测设计院。作为基层设计人员，我将带头贯彻会议精神，以实际行动支持和推进设计业务改革。一是主动顺应“全水”领域发展的新趋势，努力提高自身专业技术能力与水平，巩固优势、补齐短板，争当知识型、技能型、创新型的劳动者，努力成长为契合高质量发展需要的高素质人才。二是带领团队聚焦价值创造，以解决工程实际问题为目标，以服务工程项目建设为己任，争取在平川、白银等抽水蓄能项目中，进一步探索设计成效升级路径，助力项目建设，搭建工程技术服务业务管理和实施平台，为打造“三新”能建，为葛洲坝集团打造突出工程建设能力、实现高质量发展贡献力量。



强化科研攻关 促进数字化转型和智能化升级

一公司总工程师 孙向楠

2024年，一公司科技信息装备研发工作，将做实做优“工程技术研究院”和“BIM中心”，充实高端科技人才，提档升级创新平台，推动科技管理工作由传统管理、经验管理向科学管理、全面数字化管理深刻转变。一是建立课题高效研发机制，加快推进精品面板堆石坝高效建造、地下洞室大型机械化配套及智能建造等重点研发项目，分批次启动2024年度技术标准编制及前瞻性技术研究工作。二是持续加大技术优化和危大工程方案管控力度，切实为项目解决技术难题。三是加强人工智能、BIM等先进技术在工程建设领域的推广应用，确保重大项目、重点工程BIM应用全覆盖。四是依托重大项目，开展洞挖超前地质预报、地下洞室大型机械化配套及智能绿色装备研发和升级改造，实现机械化换人、自动化减人、智能化无人。



坚持党建引领 打造坚强的基层战斗堡垒

建设公司保定城改项目部党支部书记、项目经理 向辉

新的一年，保定城改项目部将突出价值创造，强化“三力”引领，围绕人才赋能、科技创新、质效管理、市场开发、项目管理等方面，全力补短板、强弱项、促提升。坚持党建引领，打造坚强的基层战斗堡垒。从严管理项目，按照高质量发展新要求，创新项目管理思路和方法，筑牢安全防线，坚守质量底线，夯实质量根基，推动技术创新，防范化解项目经营风险，向项目管理要效益，以项目优质履约树立公司良好品牌形象。

2024年，我将与项目部同事一起永葆“闯”的精神、“创”的劲头、“干”的作风，切实强化责任担当，凝心聚力、锐意进取、砥砺前行，以一往无前的姿态助推保定大水系建设项目优质、高效履约，为公司高质量发展添砖加瓦！



系统打造新能源项目专业化建设新高地

电力公司新能源工程处党支部书记、总经理 杨彬

董事长工作报告系统全面、催人奋进、鼓舞人心。报告分析了当前面临的形势，明确了2024年总体工作思路和主要目标任务，强调聚焦“创新、绿色、数智、融合”的发展理念，深化传统产业改造升级，加快新产业和未来产业的培育，构建具有葛洲坝特色和优势的产业体系。

作为电力公司新能源工程项目的专业工程处，我们将着力加强生产经营管理，常态推进项目管理“334”工程和“十化”建设，优化项目管理体系，推进生产方式变革，加强履约过程管控，纠治项目管理顽疾，提升项目管理水平；深入践行人才强企战略，加强新能源业务人才培养；着力夯实安质环管理基础，狠抓安全生产“十二个到位”，深化“三三〇”体系建设，系统打造新能源项目专业化建设新高地。



实施“生态环保+新能源”模式 推进水务绿色运营

生态环保公司湖南分公司党总支书记、总经理 姚雨

作为葛洲坝生态环保公司基层单位负责人，我将带领团队全面深入贯彻落实“四大转型”，推动湖南区域内负责运营的水厂快速转型升级、创新创效，积极创建创新驱动、绿色低碳、数字智慧、共享融合的标杆水厂。一是聚焦“创新”，围绕水厂运营难点问题，坚持管理创新、科技创新。二是聚焦“绿色”，加快推进各水厂光伏项目进程，实现“生态环保+新能源”模式落地创效，深挖现有资源减碳降碳，打造绿色低碳水厂。三是聚焦“数智”，积极落实数字化管理系统应用，积极探索设备自控启停、自动加药、自控值守等新尝试。四是聚焦“融合”，发挥湖南区域统一管理优势，引入先进的低碳、绿色、循环理念和技术，打造示范样板。

